

草津商工会議所経営発達支援計画について

(認定日：平成27年12月25日)

1. 計画期間

平成27年4月1日～平成32年3月31日（5カ年計画）

2. 計画に規定している8プロジェクト

<p>①事業計画策定支援 ※経済動向、経営分析にもとづく事業計画の策定</p>	<p>②事業計画策定後の実施支援 ※計画の進捗確認、課題把握、専門家派遣</p>	<p>③経営状況分析 ※自社の経営状況把握</p>	<p>④地域経済動向調査 ※地域特性、経済動向の把握</p>
<p>⑤新需要開拓支援 ※計画にもとづく販路開拓支援 展示会、イベント等</p>	<p>⑥需要動向調査 ※イベント等における需要動向調査</p>	<p>⑦地域経済の活性化 ※関係機関との連携によるイベント開催</p>	<p>⑧支援力向上の取組み ※事業計画策定、販路開拓支援における職員の支援力向上</p>

※①事業計画策定支援、②事業計画策定後の実施支援においては、小規模事業者の現状や取り組み意欲等を勘案し、経営改善型支援、経営発達型支援（伴走型）の2つのプログラムにより支援を実施。
 経営改善型支援…従来取り組んでいる税務や金融といった事業の基本的な基盤を整えるための支援に加え、事業計画策定の重要性の意識を高める。（半年に1回程度のフォローアップ）

経営発達型支援…上記の支援からステップアップし、経営革新や販路開拓等に取り組む高い意欲を持った小規模事業者に対して、事業計画策定から実施支援までを伴走型で行う支援。（1事業者あたり2年間のプログラム、月1回のフォローアップ）

3. 平成27年度の重点取り組み（実績）

プロジェクト名	実施実績	実績概要
経営改善型支援 ①事業計画策定支援 ②策定後の実施支援	61件 (目標: 50件)	事業計画策定の為の機会づくりとして、事業計画策定セミナー・個別相談会を実施。事業計画策定に至った事業者に対しては、フォローアップを実施した。
経営発達型支援 ①事業計画策定支援 ②策定後の実施支援	1件 (目標: 1件)	月1回の面談による事業計画の進捗確認、課題抽出、専門家派遣を実施。売上高昨年対比108%を達成。
⑧支援力向上の取組み	—	事業計画策定支援や販路開拓支援に必要なノウハウ習得のため、専門家派遣同行や、研修受講により職員のスキルアップに努めた。

4. 平成28年4月21日実施の外部有識者会議による総評、コメント

- ・平成27年度の取り組みについては、概ね計画目標を充足できており、特に経営発達型支援において売上増加を達成できたことが評価できる。
- ・計画に規定されている平成28年度より開始する事業等に積極的に取り組んでもらいたい。今年度までは、トライアル&エラーの年度の位置づけで良いと考える。

外部有識者会議構成委員

No.	会議役職	氏名	所属組織	所属組織役職
1	会長	名取 隆	立命館大学テクノロジー・マネジメント研究科	教授
2	委員	堀江邦勇	(株)日本政策金融公庫大津支店	支店長
3	委員	廣田光政	(一社)滋賀県中小企業診断士協会	会長
4	オブザーバー	川北日出夫	川北ビジネスコンサルティング	代表

5. 平成28年度の重点取り組み

プロジェクト名	実施目標数	計画概要
経営改善型支援 ①事業計画策定支援 ②策定後の実施支援	60件	事業計画策定の為の機会づくりとして、事業計画策定セミナー・個別相談会を実施。事業計画策定に至った事業者に対しては、フォローアップを実施する。
経営発達型支援 ①事業計画策定支援 ②策定後の実施支援	2件	月1回の面談による事業計画の進捗確認、課題抽出、専門家派遣を実施。目標達成を伴走型で支援する。
③経営状況分析	簡易分析100件 詳細分析15件	事業計画策定に必要となる自社の経営分析を統一した経営分析シートにもとづき実施。
④地域経済動向調査	2回	草津地域の特性や地域の経済動向を把握するため、当所独自の調査を実施。(6月、12月実施、会報やHP等で公表)
⑤新需要開拓支援 機械要素技術展 出展支援	4件	工業系事業者を対象とした販路開拓支援を実施。これまでの出展支援に加え、出展前の顧客アプローチや当日のプレゼン、展示会後のアフターフォローまでをトータルで支援する。
⑤新需要開拓支援 東京インターナショナル ギフトショー出展支援	3~4件	商業・サービス系事業者を対象とした販路開拓支援を実施。出展前の顧客アプローチや当日のプレゼン、展示会後のアフターフォローまでをトータルで支援する。

6. 計画期間中の経営発達型支援の目標数値

	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度
事業計画策定	1件 (○)	2件 (△)	4件 (▲)	4件 (□)	4件 (■)
策定後実施支援	1件 (○)	3件 (○+△)	6件 (△+▲)	8件 (▲+□)	8件 (□+■)
支援事業者数累計	1件	3件	7件	11件	15件

※策定後実施支援については、1件に対し2年間の支援を実施。